



Lean & Green Europe Zbiór zasad

Wersja: 13.10.2020



Streszczenie dokumentu

Nazwa dokumentu	Zasady Lean and Green Europe
Data ostatniej modyfikacji	13.10.2020
Aktualne wydanie dokumentu	3.0
Status dokumentu	Obowiązujący

Współtwórcy

Imię i nazwisko	Organizacja
Batt, Jonas	GS1 Switzerland
Behrend, Joanna	GS1 Germany
Boruta, Mateusz	ECR Polska
Cat Krause, Bahar	GS1 Germany
Matatula, Alex	Connekt Ltd.
Pecci, Guadalupe	AECOC Ltd.
Pütthe, Oliver	GS1 Germany
Simons, Leon	Connekt Ltd.

Dziennik zmian

Wydanie	Data zmiany	Zmieniono przez	Podsumowanie zmian

Wyłączenie odpowiedzialności

Opracowaniu niniejszego dokumentu poświęcono wiele uwagi. Lean & Green Europe i wszystkie strony trzecie, które brały udział w opracowaniu niniejszego dokumentu, wyraźnie oświadczają, że nie mogą być pociągnięte do odpowiedzialności w związku z niniejszym dokumentem ani za żadne szkody poniesione przez strony trzecie, w tym szkody bezpośrednie i pośrednie oraz utratę zysków, które powstały w związku ze stosowaniem tych zasad projektu.

Niniejszy dokument podlega zmianom w dowolnym momencie i może być dostosowywany w świetle nowych wydarzeń. Przedstawione w tym dokumencie zasady projektu mogą zostać w każdej chwili dostosowane do nowych wymagań – w szczególności wymagań prawnych. Niniejszy dokument może zawierać chronione znaki towarowe lub logo, które nie mogą być powielane przez osoby trzecie bez zgody posiadacza tych praw.



Spis treści

1	Lean & Green – informacje ogólne.....	5
1.1	Sedno platformy Lean & Green Europe	9
1.2	Warunki uczestnictwa	11
1.2.1	Prawa i obowiązki uczestników	11
1.2.2	Udział uczestników działających w skali międzynarodowej	11
1.2.3	Koszty uczestnictwa.....	12
1.3	Wniosek o członkostwo i podpisanie umowy	12
1.4	Plan usprawnień	12
1.4.1	Proces pomiarowy/metodologia dla wyróżnienia Lean & Green	12
1.4.2	Okres przeglądu i definicja roku referencyjnego (pomiar bazowy/ referencyjny).....	13
1.4.3	Wykorzystanie istniejących danych bilansowych (np. w ramach strategii zrównoważonego rozwoju).....	13
1.4.4	Określenie zakresu podczas opracowywania planu usprawnień	13
1.4.5	Definicja zakresu geograficznego dla transportu	14
1.4.6	Włączenie partnerów biznesowych	14
1.4.7	Zakup zielonej energii elektrycznej i równoważenie emisji CO ₂	14
1.4.8	Dopuszczalne kryteria wykluczenia w odniesieniu do zakresu	15
1.4.9	Ostateczny termin składania planu usprawnień.....	15
1.4.10	Specyfikacja jednostek stosowanych do wyrażania emisji gazów cieplarnianych.....	15
1.5	Realizacja i przegląd planu usprawnień	15
1.5.1	Partnerzy rozwiązań Lean & Green.....	15
1.5.2	Zmiana planu usprawnień	16
1.6	Poufność Lean & Green.....	16
1.7	Ocena planu usprawnień w ramach platformy Lean & Green.....	17
1.8	Ocena gwiazdki Lean & Green.....	17
1.9	Wyróżnienie/gwiazdka Lean & Green oraz wykorzystanie logo Lean & Green	18
1.10	Monitoring	18
1.11	Przystąpienie boczne	18
1.12	Krajowy Komitet Sterujący Lean & Green i propozycje zmian	19
1.13	Wyjątki od zasad.....	19
1.13.1	Wyjątki wynikające z wydarzeń i kryzysów globalnych/regionalnych	19
1.13.2	Wydłużenie docelowego terminu ostatecznego.....	19



1.13.3	Utrzymanie poziomów redukcji.....	19
2	Etap pierwszej gwiazdki.....	20
2.1	Warunki uczestnictwa	20
2.2	Poziom jakości danych.....	20
3	Etap drugiej gwiazdki	20
3.1	Warunki uczestnictwa	20
3.2	Poziom jakości danych.....	20
3.2.1	Uznane normy w programie drugiej gwiazdki	20
3.2.2	Definicja zakresu programu drugiej gwiazdki Lean & Green.....	21
3.2.3	Kryteria drugiej gwiazdki Lean & Green	21
3.2.4	Wymagania dotyczące projektów współpracy	21
3.2.5	Wymogi dotyczące projektów innowacji	22
3.3	Druga gwiazdka Lean & Green – od złożenia wniosku do certyfikacji	22
4	Etap trzeciej gwiazdki	22
4.1	Warunki uczestnictwa	22
4.2	Poziom jakości danych.....	22
4.3	Uznane standardy w programie trzeciej gwiazdki.....	22
4.4	Definicja zakresu programu trzeciej gwiazdki Lean & Green	23
4.5	Kryteria trzeciej gwiazdki Lean & Green.....	23
4.6	Trzecia gwiazdka Lean & Green – od złożenia wniosku do certyfikacji	24
5	Etap czwartej gwiazdki.....	24
5.1	Warunki uczestnictwa	24
5.2	Poziom jakości danych.....	24
6	Etap piątej gwiazdki	25
6.1	Warunki uczestnictwa	25
6.2	Jakość danych	25



1

Lean & Green – informacje ogólne

Lean & Green Europe – inicjatywa mająca na celu promowanie wydajnej i ekologicznej logistyki w Europie

Mniej CO₂ dzięki społeczności Lean & Green

Lean & Green to międzynarodowa, międzysektorowa, zrównoważona społeczność, której celem jest wspieranie uczestników w redukcji emisji CO_{2e} w logistyce i transporcie w pięciu etapach, podczas których uczestnicy mogą dążyć do osiągnięcia celów klimatycznych określonych podczas szczytu klimatycznego COP21 w Paryżu. Społeczność Lean & Green w Europie składa się z szerokiego grona uczestników zaangażowanych w działania z zakresu transportu i logistyki. Gospodarze krajowi Społeczności budują platformę, w ramach której może odbywać się wymiana wiedzy i współpraca w zakresie nowych projektów.

Po rejestracji w programie, zarejestrowany podmiot staje się uczestnikiem. Zapewnia to członkostwo w Społeczności Lean & Green, ale nie oznacza, że podmiot ten bierze udział w programach redukcji emisji.

Plan usprawnień

Uczestniczący w programie rozpoczyna od przedstawienia swojego śladu węglowego, który obejmuje jego aktualną emisję gazów cieplarnianych w związku z logistyką i magazynowaniem. Na podstawie tych informacji uczestnik opracowuje realistyczny i wykonalny plan usprawnień na rzecz redukcji CO_{2e}, który musi spełniać określone kryteria Lean & Green.

Wyróżnienie Lean & Green

Po zatwierdzeniu planu usprawnień, uczestnik otrzyma wyróżnienie Lean & Green. Daje to uczestnikowi zielone światło do rozpoczęcia wdrażania środków mających na celu redukcję emisji oraz do wykorzystania logo Lean & Green i materiałów marketingowych w komunikacji zewnętrznej.

Pięciogwiazdkowa platforma do współpracy Lean & Green

Pięcioletnia platforma została stworzona, aby wspomóc uczestników w osiągnięciu celów paryskich do roku 2050. Jest to platforma typu „front-runner”, której uczestnicy są z góry nagradzani za zaangażowanie w realizację celów związanych z redukcją CO_{2e}. Po osiągnięciu celów każdego etapu, uczestnik otrzymuje Gwiazdkę w uznaniu za ich osiągnięcie.

Udział krajowy czy europejski?

Uczestnik może uczestniczyć w Lean & Green Europe na dwa sposoby: na poziomie krajowym lub europejskim.

- Poziom krajowy

Jeżeli uczestnik chciałby uczestniczyć w jednolitym rynku krajowym, na którym działa Lean & Green, jest to możliwe poprzez rejestrację za pośrednictwem formalnego dokumentu rejestracyjnego w programach krajowych.

- Poziom europejski

Jeżeli uczestnik chciałby uczestniczyć w platformie w kilku krajach, w których działa Lean & Green lub w krajach, w których uczestnik prowadzi działalność, ale platforma Lean & Green nie jest jeszcze obecna, jest to możliwe w ramach europejskiej platformy Lean & Green. W celu dokonania rejestracji uczestnik powinien skontaktować się z organizacją Lean & Green Europe i zarejestrować się za pomocą formalnego dokumentu rejestracyjnego.

Platforma europejska różni się od platform krajowych tym, że jej uczestnicy uwzględniają logistykę międzynarodową w swoich zobowiązaniach dot. redukcji. W pierwszym Etapie, zakres obejmuje 50% wolumenu transportu wychodzącego z lokalizacji w Europie do lokalizacji w Europie (magazyny, centra dystrybucji (DC) itp.).

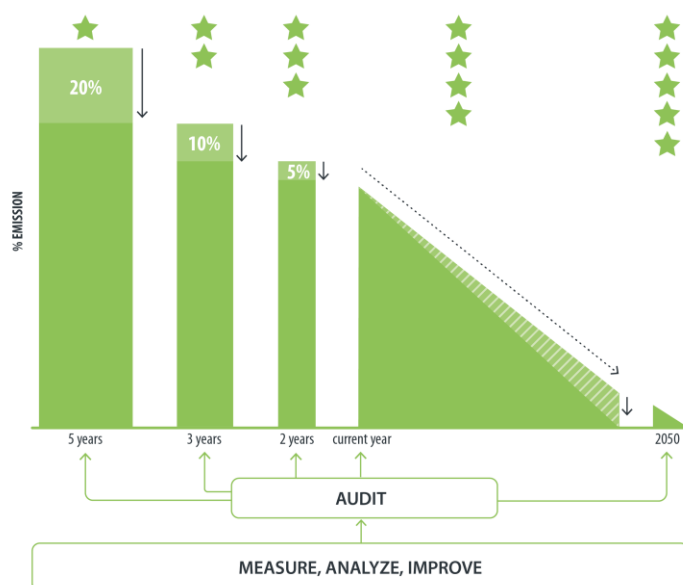
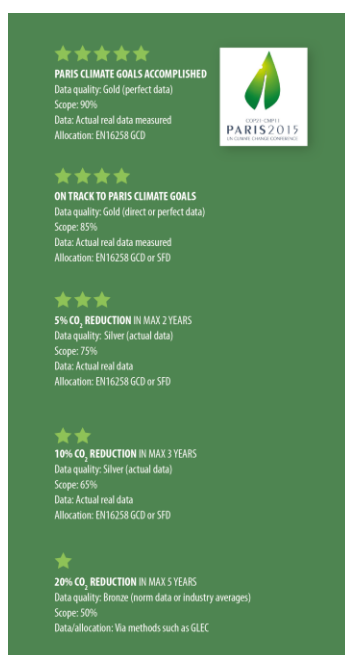


Szczegółowe wymagania można znaleźć w „Wymaganiach dla Etapu i jakości Danych” lub w rozdziałach 2 – 6.

Program Pięciu Gwiazdek

Program składa się z poziomów pięciu Gwiazdek, których ukończenie prowadzi uczestników do pomyślnego osiągnięcia celów klimatycznych ze szczytu w Paryżu (patrz Rysunek 1). Kryteria są takie same zarówno na szczeblu krajowym, jak i europejskim.

Mimo, że wielu uczestników będzie chciało przystąpić do platformy na poziomie Pierwszej Gwiazdki, istnieje możliwość przystąpienia do platformy na poziomie wyższej Gwiazdki oraz w trakcie realizacji poziomu danej Gwiazdki. Takie „przystąpienie boczne” zostało opisane w pkt 1.9.



Ryc. 1: Droga do logistyki neutralnej pod względem emisji CO₂

Pięć poziomów Gwiazdek zostało szczegółowo opisanych w kolejnych rozdziałach (rozdział 2-6).

Wymagania dotyczące jakości danych

Osiągnięcie celów redukcji wymaga dużej dokładności w pomiarze emisji CO_{2e} przez uczestnika. Dokładność ta jest osiągana stopniowo i w związku z tym w programie Pięciu Gwiazdek uznaje się stopniowo wzrastający poziom jakości w miarę jak uczestnik przechodzi przez kolejne etapy. Wyższa jakość danych oznacza dokładniejszą alokację uczestnika, a tym samym dokładniejsze informacje dla uczestnika. Wymagane poziomy jakości danych mogą być corocznie weryfikowane przez Lean & Green Europe.

Są to 4 stopnie jakości danych:

- (B) Brązowy: wartości domyślne, szacunkowe lub dane GLEC
- (S) Srebrny: zmierzone, obliczone, uzyskane (rzeczywiste) wartości, zagregowane w danym okresie (roku lub miesiąca)

- (G) Złoty: zmierzone, obliczone, uzyskane (rzeczywiste) wartości dla każdej tablicy rejestracyjnej/lokalizacji w danym okresie
- (G+) Złoty+: zmierzone (rzeczywiste) wartości na przystanek/przejazd

Podsumowanie wymagań

	Redukcja CO _{2e}	Dozwolony rok bazowy (x = rok bieżący)	Lata do osiągnięcia celu CO _{2e} w ciągu maksymalnie x lat	Maksymalna liczba lat na utrzymanie redukcji	Minimalny wolumen/zakres CO _{2e} **	Minimalna jakość danych	Minimalna kompletność danych
Pierwsza Gwiazdka	20%	Rok x-3	5	3	50%	Brązowy	95%
Druga Gwiazdka	10%	Rok x-2	3	3	65%	Srebrny	95%
Trzecia Gwiazdka	5%	Rok x-1	2	3	75%	Srebrny	95%
Czwarta Gwiazdka	Bezwzględna redukcja	Rok x-1	Ruchomy cel docelowy*	nd.	85% (oczekiwane, w trakcie opracowywania)	Złoty	95%
Piąta Gwiazdka	Bezwzględna redukcja	Rok x-1	najpóźniej do 2050 r	nd.	90% (oczekiwane, w trakcie opracowywania)	Złoty	95%

Ryc. 2: Wymagania dotyczące procesu pięciogwiazdkowego

*Czwarta i piąta gwiazdka są nadal opracowywane przez Komitet Sterujący Lean & Green Europe. Reprezentują one poziom, na którym uczestnik jest na drodze do osiągnięcia poziomu CO₂ odpowiadającego celom klimatycznym porozumienia paryskiego. W przeciwieństwie do pierwszych trzech poziomów, jest to bezwzględny spadek emisji CO_{2e}.

** Minimalny zakres dla każdego etapu to odsetek całkowitego wolumenu lub emisji CO_{2e} pochodzących ze wszystkich wychodzących przepływów transportowych z lokalizacji (np. magazynów, centrów dystrybucyjnych, składów, terminali) do miejsc przeznaczenia w tym samym kraju (np. klienci, własne lokalizacje uczestnika, porty dalekomorskie na eksport). Jeśli niektóre przepływy transportowe są wyłączone z zakresu, odsetek ten zmniejsza się odpowiednio. Minimalny zakres może zostać rozszerzony poprzez włączenie przepływów transportowych za granicę, na przykład do innych lokalizacji w Europie, oraz przepływów transportowych przychodzących. Cel CO_{2e} powinien zostać osiągnięty w ramach działań objętych zakresem.

W ramach platformy Lean & Green Europe jako minimalny zakres określono transport i magazynowanie na terenie pojedynczego kraju (np. CH, NL, BE lub DE). Dopuszcza się dodanie do zakresu przepływów transgranicznych (import-eksport).

Pięciogwiazdkowa platforma Lean & Green uznaje pomyślną redukcję emisji CO₂

Po otrzymaniu wyróżnienia Lean & Green, uczestnik zobowiązany jest osiągnąć uzgodniony cel redukcji emisji o co najmniej 20% w ciągu maksymalnie 5 lat. Osiągnięcie celów będzie weryfikowane przez zewnętrzny podmiot audytorski. Audyt jest przeprowadzany dla każdego poziomu Pięciogwiazdkowej Platformy Lean & Green. Po pomyślnym przejściu tego audytu, uczestnik otrzyma Gwiazdkę Lean & Green.



Jeżeli uczestnik nie osiągnie celu 20% redukcji podczas pierwszego podejścia, może uczestniczyć w Platformie Lean & Green w ramach drugiego podejścia, z nowym planem usprawnień. Jest to niezależne od etapu, na którym staje się jasne, że docelowa redukcja nie jest osiągnięta. Jeśli uczestnik nie spełni wymogów audytu Pierwszej Gwiazdki Lean & Green, nie będzie już uprawniony do korzystania z logo wyróżnienia. Co do zasady, z logo wyróżnienia Lean & Green można korzystać tylko przez 5 lat od pierwszego audytu wyróżnienia Lean & Green.

Proces i metodologia pomiaru

Ślad węglowy powinien być obliczany z wykorzystaniem aktualnej wersji dobrze ugruntowanych międzynarodowych norm i wytycznych, pod warunkiem że zawierają one definicję poszczególnych etapów obliczeń. Ma to szczególne znaczenie w przypadku wszelkich niejasności dotyczących stosowanych metod obliczeniowych. Normy te obejmują:

- **Protokół gazów cieplarnianych** – korporacyjna norma w zakresie rachunkowości i sprawozdawczości
- **ISO 14064-1** – norma zawierająca wytyczne dla organizacji w zakresie ilościowego określania i raportowania swoich emisji i pochłaniania gazów cieplarnianych
- **DIN EN 16258** – metoda obliczania i deklarowania zużycia energii i emisji gazów cieplarnianych przez podmioty świadczące usługi transportowe (transport towarowy i pasażerski)
- **Wytyczne DSLV** – obliczanie emisji gazów cieplarnianych dla branży transportowej i logistycznej

W ramach przeglądu zewnętrznego sprawdza się również, czy metoda obliczeń jest zrozumiała i zgodna z wyżej wymienionymi normami i wytycznymi. Arkusz oceny wykorzystywany do weryfikacji planów usprawnień, jak również inne istotne dokumenty związane z procesem Lean & Green, można znaleźć na stronie internetowej krajowego gospodarza.

Jeżeli w poszczególnych przypadkach treść powyższych norm jest sprzeczna z treścią zasad i wymogami dotyczącymi jakości danych określonymi w niniejszym dokumencie, zastosowanie ma treść zasad dotyczących wymogów w zakresie jakości danych.

Dzielenie się wiedzą i doświadczeniem jest kluczowe

Jednym ze szczególnych celów inicjatywy jest stworzenie platformy, na której uczestnicy mogą dzielić się swoją wiedzą i doświadczeniem, uczyć się od siebie nawzajem i pracować jako społeczność na rzecz ograniczenia swojej emisji CO_{2e}. Regularnie organizowane są imprezy zachęcające do dzielenia się wiedzą. Społeczność – składająca się z uczestników i partnerów rozwiązań – jest uprzejmie proszona o podzielenie się swoją wiedzą na platformie.

Opracowana przez uczestników, z uczestnikami i dla uczestników

Członkowie założyciele inicjatywy tworzą krajowe rady Lean & Green i są zaangażowani w rozwój platformy Lean & Green. Oni z kolei wchodzi w skład komitetu sterującego Lean & Green Europe, który jest odpowiedzialny za treść i rozwój inicjatywy. Ponadto Lean & Green mianuje ambasadorów, którzy reprezentują platformę i wspierają zewnętrzną komunikację ze światem zewnętrznym, w tym z potencjalnymi uczestnikami, inicjatywami, organami rządowymi i politykami.

Dlaczego powinieneś się przyłączyć

1. **Rozbuduj swoją sieć**
Skorzystaj z aktywnej ekspansji społeczności Lean & Green, wspieranej przez ambasadorów koncepcji. Zaangażuj się w swoją sieć i znajdź innych partnerów do współpracy, aby zwiększyć wydajność i poprawić ochronę klimatu.
2. **Pewna oszczędność kosztów**
Ogranicz koszty poprzez wdrożenie środków określonych w planie usprawnień w celu zmniejszenia emisji CO_{2e}.



3. **Stwórz przejrzystość**
Użyj własnego planu usprawnień, aby określić swoje namacalne cele zrównoważonego rozwoju. Recenzent zweryfikuje plan usprawnień i jego realizację, co zapewni przejrzystość i identyfikowalność dla klientów i partnerów.
4. **Przekazuj swoją wiedzę**
Odegraj aktywną rolę w kształtowaniu transferu wiedzy w ramach społeczności Lean & Green. Ucz się od innych, dziel się własnymi doświadczeniami i pracuj z innymi w społeczności, aby określać dalsze efekty synergii.
5. **Bądź pionierem**
Daj przykład: Wyróżnienie i gwiazdka Lean & Green to dowód Twojego zaangażowania i osiągnięcia celów. Wspominaj o tym w swojej komunikacji z klientami.
6. **Bierz udział w wydarzeniach**
Jako członek Lean & Green możesz brać udział w dedykowanych wydarzeniach branżowych. Jest to miejsce, w którym można zbierać nowe pomysły i wymieniać opinie z innymi uczestnikami.
7. **Przestrzeganie krajowych i europejskich przepisów dotyczących klimatu**

Jako członek Lean & Green, przygotuj się do przestrzegania zasad i przepisów zawartych w krajowych i europejskich porozumieniach klimatycznych

Co obejmuje Twoje członkostwo?

Certyfikat wyróżnienia Lean & Green/Certyfikat gwiazdki Lean & Green

1. Wsparcie dla realizacji projektu ze strony gospodarza krajowego
2. Wydarzenia koncentrujące się na działaniach na rzecz zrównoważonego rozwoju w transporcie i logistyce (np. dni tematyczne, spotkania regionalne)
3. Zarządzanie public relations
4. Branding, opracowywanie materiałów marketingowych, komunikatów prasowych, newsletterów
5. Koncepcja ambasadora Lean & Green: rozpowszechnianie informacji o inicjatywie w celu rozszerzenia sieci

1.1 Sedno platformy Lean & Green Europe

Platforma Lean & Green zbudowana jest na trzech głównych filarach.





Spoleczność

- Reprezentowana przez:
 - o Przewoźników i dostawców usług logistycznych
 - o Organizacje rządowe
 - o Instytucje naukowe
 - o Organizacje branżowe
 - o Partnerzy rozwiązań / dostawcy usług (tj. księgowi, konsultanci, firmy wdrożeniowe)
- Miejsce stworzone do:
 - o Wymiany wiedzy
 - o Ścisłej współpracy
 - o Współtworzenia
 - o Współpracy
 - o Inspiracji

Analizy

- Wyniki w zakresie emisji CO2
- Tendencja do poprawy wyników w zakresie emisji CO2
- Wpływ kilku rodzajów pomiarów / projektów związanych z redukcją CO2
- Możliwości optymalizacyjne

Uznanie

- Pięciogwiazdkowa platforma, każda z gwiazdek zaświadcza o zmniejszeniu emisji
- Zachęty
 - o Zwolnienie z EED (Europejska Dyrektywa ws. Efektywności Energetycznej)
 - o Obniżona stopa procentowa od pożyczek typu impact (Rabobank)
- Branding

Lean & Green Europe >> sednem Platformy jest uznanie w ramach programu pięciogwiazdkowego
Wymagania jak pokazano na rysunku 1:

- Zakres procentowy w ramach gwiazdki.
- Jakość danych w ramach gwiazdki.
- Liczba lat do zdobycia gwiazdki.
- Liczba lat, przez które można odnosić się do przeszłości, aby ustalić swój punkt odniesienia.
- Liczba lat, przez które można utrzymać się na poziomie danej gwiazdki (3 lata, a następnie proces ponownego audytu)

Wyróżnienie:

Podobnie, jak w przypadku gwiazdki, jedyna różnica polega na tym, że należy stworzyć wykonalny plan zdobycia pierwszej gwiazdki. Brak uznania za redukcję. *UWAGA: W Holandii nie przyznajemy już jednak tego typu uznania nowym uczestnikom.*

Pierwsza gwiazdka:

- Opis organizacji
- Tabela zakresu
- Środki mające na celu zmniejszenie emisji o 20%
- Opis środków, które należy podjąć
- Opis podjętych środków (w przypadku *przystąpienia bocznego*)

Druga gwiazdka:

- Opis organizacji
- Tabela zakresu
- Monitorowanie (raport KPI w ujęciu rocznym)



- 2 projekty (współpraca / innowacje)
- Opis projektów, które należy podjąć
- Opis rozpoczętych i/lub zakończonych projektów (w przypadku *przystąpienia bocznego*)

Trzecia gwiazdka:

- Opis organizacji
- Tabela zakresu
- Monitorowanie (raport KPI w ujęciu rocznym)
- 2 projekty niezależne (patrz 4.5)
- Opis projektów do rozpoczęcia

1.2 Warunki uczestnictwa

Aby wziąć udział w inicjatywie Lean & Green, firma musi podpisać formalny dokument uczestnictwa z krajowym gospodarzem lub europejską platformą Lean & Green Europe. Podczas gdy poziom usług w obrębie społeczności może się różnić w zależności od kraju, zbiór zasad Lean & Green to europejski zharmonizowany dokument i dlatego jest on dokumentem wiążącym dla wszystkich uczestników Lean & Green.

1.2.1 Prawa i obowiązki uczestników

Każdy z uczestników musi przeprowadzić referencyjny pomiar CO_{2e} swojej aktualnej emisji gazów cieplarnianych. W oparciu o te informacje każdy z uczestników powinien sporządzić realistyczny i wykonalny plan usprawnień, który – obok obliczeń CO_{2e} – zawierać będzie konkretne środki służące zmniejszeniu jego emisji gazów cieplarnianych o co najmniej 20%. Plan usprawnień jest poddawany przeglądowi przez gospodarza krajowego lub zewnętrzny podmiot audytorski. Uczestnik musi na żądanie dostarczyć audytorowi dokumentację dowodową. Uczestnik może wnioskować o przeprowadzenie przeglądu wyróżnienia w drodze audytu. Jest to zalecane, jeśli w czasie przeprowadzania przeglądu danej gwiazdki uczestnik nie jest w stanie dostarczyć dokumentacji dowodowej dotyczącej roku odniesienia. Gdy uczestnik pomyślnie przejdzie przegląd, otrzymuje wyróżnienie Lean & Green.

Postępy w realizacji projektu i wynikająca z nich redukcja emisji gazów cieplarnianych muszą być zgłaszane krajowemu gospodarzowi raz w roku za pomocą narzędzia monitorowania. Dane wprowadzone do narzędzia są bezpieczne i mogą być odczytane tylko przez danego uczestnika i gospodarza krajowego. Gdy tylko uczestnik osiągnie swój cel redukcji, audytor przeprowadzi na miejscu kontrolę wdrożonych środków. Po pomyślnym przejściu tego audytu, krajowy gospodarz przyzna uczestnikowi certyfikat gwiazdki Lean & Green.

1.2.2 Udział uczestników działających w skali międzynarodowej

Platforma Lean & Green jest obecnie organizowana na poziomie krajowym. Gospodarze krajowi są członkami Komitetu Sterującego Lean & Green Europe. Komitet ten uzgodnił, że uczestnicy mogą włączyć do zakresu planu usprawnień jak najwięcej działań międzynarodowych, jeżeli a) wskażą odsetek operacji i emisji, które są obsługiwane w tych dodanych krajach oraz b) podadzą rozsądne wyjaśnienie, dlaczego nie jest możliwe zarejestrowanie konkretnych operacji u odpowiedzialnego krajowego gospodarza. Domyślnym krajem członkostwa powinien być ten, w którym znajduje się siedziba główna lub główne miejsce prowadzenia działalności, zgodnie z opisem w zakresie (Link do krajowych gospodarzy znajduje się na stronie www.lean-green.eu). Ogólny cel w postaci 20% redukcji emisji musi zostać osiągnięty w każdym z krajów objętych planem. Pomaga to w uproszczeniu granic i pozwala na uwzględnienie przepływów logistycznych między krajami.

Jednostki międzynarodowe uczestnika są uprawnione do posługiwania się wyróżnieniem i gwiazdką Lean & Green w swojej komunikacji, pod warunkiem że (a) jednostka jest objęta zakresem planu usprawnień uczestnika



lub jednostki biznesowej uczestnika, oraz (b) w kraju, w którym działa dana jednostka, istnieje inicjatywa Lean & Green, a jednostka jest członkiem tej inicjatywy.

1.2.3 Koszty uczestnictwa

Koszty uczestnictwa w inicjatywie mają charakter krajowy, co ma na celu uwzględnienie różnych rynków krajowych i poziomów usług.

1.3 Wniosek o członkostwo i podpisanie umowy

Umowa Lean & Green jest zawierana z głównymi decydentami uczestnika. Wniosek musi być podpisany przez upoważnionego przedstawiciela Uczestnika zgodnie z zasadami reprezentacji (tj. Prezes/Dyrektor Zarządzający, Dyrektor ds. Operacyjnych, Dyrektor ds. Logistyki). Istotne jest, aby wniosek został poparty przez kierownictwo wyższego szczebla, co ma na celu podkreślenie, że projekt stanowi najwyższy priorytet uczestnika i że zostaną zapewnione niezbędne środki w celu zapewnienia jego realizacji.

Wytyczne dotyczące zawarcia umowy są określone w zbiorze zasad Lean & Green Europe. O zmianach w zbiorze zasad decyduje Komitet Sterujący Lean & Green Europe.

W inicjatywie Lean & Green mogą również uczestniczyć różne oddziały lub przedsiębiorstwa, które wchodzi w skład uczestnika. Jednakże umowa musi być wtedy zawarta z jasno określonym podmiotem prawnym, a logo i certyfikaty Lean & Green będą obowiązywały tylko i wyłącznie w odniesieniu do danej osoby prawnej. Istotne jest, aby podmiot ten posiadał znaczący dział logistyki transportu i magazynowania. Jeżeli do inicjatywy przyłącza się jeden oddział, muszą być spełnione następujące kryteria:

i) Należy zagwarantować wyraźny wpływ zewnętrzny. Użycie logo Lean & Green jest ściśle ograniczone do oddziału członkowskiego i musi być wyraźnie rozpoznawalne jako takie.

Wniosek może zostać odrzucony, jeżeli jest oczywiste, że wymogi te nie mogą zostać spełnione.

1.4 Plan usprawnień

1.4.1 Proces pomiarowy/metodologia dla wyróżnienia Lean & Green

Aby otrzymać wyróżnienie Lean & Green, uczestnik musi przedstawić ślad węglowy (kalkulację CO_{2e}) dla swoich procesów logistycznych, jak również planowane działania mające na celu redukcję emisji gazów cieplarnianych o co najmniej 20% w ciągu 5 lat. Uczestnicy mogą wybrać dowolną metodę obliczania swojego śladu węglowego, pod warunkiem, że metoda ta jest dobrze uzasadniona, zrozumiała i udokumentowana. Zalecamy korzystanie z aktualnej wersji dobrze ugruntowanych międzynarodowych norm i wytycznych dotyczących tych obliczeń, takich jak **Protokół gazów cieplarnianych** (korporacyjny standard rachunkowości i sprawozdawczości), **ISO 14064-1** (norma oferująca organizacjom wytyczne do ilościowego określania i raportowania emisji i pochłaniania gazów cieplarnianych) oraz **DIN EN 16258** (metoda obliczania i deklarowania zużycia energii i emisji gazów cieplarnianych przez dostawców usług transportu towarowego i pasażerskiego).

Dokumenty przedłożone do wyróżnienia Lean & Green muszą zostać zweryfikowane przez zewnętrzną stronę audytorską, sprawdzone (zob. oddzielne wytyczne dotyczące audytu dokumentów) i przesłane do krajowego gospodarza. Poza sprawdzeniem wykonalności planowanych działań, audyt zewnętrzny sprawdza również, czy zastosowana metoda obliczeń jest zrozumiała i zgodna z wyżej wymienionymi normami i wytycznymi. Karta oceny, która jest używana do zewnętrznego przeglądu, jak również inne istotne dokumenty związane z procesem Lean & Green, można znaleźć na stronie internetowej krajowego gospodarza.



1.4.2 Okres przeglądu i definicja roku referencyjnego (pomiar bazowy/ referencyjny)

Uczestnik, który obliczył już swój ślad węglowy i wprowadził środki logistyczne mające na celu redukcję emisji gazów cieplarnianych, może antydatować rok referencyjny (pomiar bazowy/ referencyjny) o określoną liczbę lat (patrz rys. 2).

Specjalne orzeczenie: Uczestnicy będący pionierami, którym w ciągu ostatnich kilku lat udało się ograniczyć emisję gazów cieplarnianych o co najmniej 20% (poziom pierwszej gwiazdki), mogą antydatować swój rok bazowy dla planu usprawnień o maksymalnie 5 lat, pomimo podpisania umowy w bieżącym roku. Wynika to z faktu, że uczestnik wdrożył w swoich procesach logistycznych bardzo ambitną strategię zrównoważonego rozwoju. Tacy uczestnicy zobowiązują się do dzielenia się swoimi najlepszymi praktykami z innymi uczestnikami platformy Lean & Green. Zobowiązują się również do wprowadzenia niezbędnych środków na rzecz członkostwa w drugiej gwiazdce Lean & Green, po zatwierdzeniu przedłożonego przez nich planu usprawnień przez zewnętrzny podmiot audytorski.

Początek okresu, w którym emisje zostaną zmniejszone, może, dla każdego etapu inicjatywy, zostać ustalony tylko raz dla każdego uczestnika i to na zasadzie indywidualnej. Nie trzeba zatem czekać na początek następnego roku kalendarzowego. Rok obrotowy jest również uznanym okresem sprawozdawczym. W przypadku wystąpienia siły wyższej (np. koronawirus), rok docelowy może zostać przesunięty o 1 rok. W takim przypadku metoda kalkulacji musi pozostać taka sama, a gospodarz krajowy i zewnętrzny podmiot audytorski muszą zostać poinformowani. Jeżeli docelowy rok zostanie przesunięty o ponad 1 rok, wymagana będzie nowa ocena.

1.4.3 Wykorzystanie istniejących danych bilansowych (np. w ramach strategii zrównoważonego rozwoju)

Jeżeli obliczenia dotyczące śladu węglowego zostały przeprowadzone dla całej organizacji uczestnika (w szczególności te oparte na protokole GHG i aktualnej wersji norm ISO 14064-1 i 16258), obliczenia dotyczące procesów związanych z logistyką mogą być również wykorzystane na potrzeby platformy Lean & Green. W tym przypadku dane bazowe (np. zużycie paliwa, zużycie energii w magazynach) byłyby takie same. Poza obliczaniem CO_{2e} konieczne będzie określenie konkretnych środków, które zostaną wdrożone w ciągu kolejnych 5 lat w celu ograniczenia emisji gazów cieplarnianych w procesach logistycznych (jeśli jeszcze tego nie zrobiono), ich wyrażenie skwantyfikowanie i przedstawienie do oceny.

Z drugiej strony, platforma Lean & Green może również stanowić punkt wyjścia do rozszerzenia działań uczestników w zakresie zrównoważonego rozwoju. Następnie uczestnik mógłby rozszerzyć kalkulację śladu węglowego Lean & Green na całe przedsiębiorstwo, w tym na produkcję, co pozwoliłoby mu określić dalsze możliwości optymalizacji.

Jeśli uczestnik chce kontrolować i zarządzać własnym śladem węglowym, zalecamy wzięcie pod uwagę całej organizacji uczestnika, w tym działów produkcyjnych i administracyjnych. Jednakże, dla uczestników platformy Lean & Green brana będzie pod uwagę tylko emisja gazów cieplarnianych z logistyki transportu i magazynowania.

Zarówno wyróżnienie Lean & Green, jak i gwiazdki Lean & Green wspierają wewnętrzną i zewnętrzną komunikację dot. zaangażowania uczestnika w zrównoważony rozwój. Służy ona jako dowód aktywnego pomiaru, zarządzania i redukcji emisji CO_{2e}. W związku z tym uczestnicy platformy Lean & Green są uprawnieni do wykorzystania wyróżnień w swojej komunikacji, w tym w raportach o zrównoważonym rozwoju, na samochodach ciężarowych, w stopkach wiadomości e-mail lub na firmowej stronie internetowej.

1.4.4 Określenie zakresu podczas opracowywania planu usprawnień

Zakres ten obejmuje wszystkie emisje gazów cieplarnianych związane z logistyką, które są generowane przez danego uczestnika. Obejmuje to całą działalność transportową i magazynową uczestnika (w tym logistykę zleconą na zewnątrz). Jeśli chodzi o magazynowanie, należy wziąć pod uwagę zużycie paliwa przez wózki widłowe, jak również zużycie energii elektrycznej, ogrzewania i energii na potrzeby chłodzenia. Należy jednak wykluczyć niektóre pozycje, takie jak zużycie materiałów, ślad administracyjny oraz emisje charakterystyczne dla pracowników, takie jak dojazdy do pracy i podróże służbowe. Celem jest obliczenie całkowitej emisji gazów cieplarnianych uczestnika związanej z transportem i składowaniem. Jeżeli usługodawcy logistyczni, będący podwykonawcami,



nie są w stanie tego zrobić, można wykorzystać uśrednione dane lub „dane wtórne” (np. z baz danych dotyczących oceny cyklu życia) lub przyjąć realistyczne założenia. Jeżeli w planie usprawnień uwzględniony jest ślad pozostawiony przez podmioty zewnętrzne, należy o tym wspomnieć. Wartość procentowa w zakresie musi być udowodniona za pomocą obliczeń i jasno udokumentowana. Musi również istnieć jasne wyjaśnienie, dlaczego obliczenia nie odzwierciedlają 100% zakresu lub innymi słowy, jak to odpowiada poziomowi redukcji CO_{2e} wymaganemu dla każdej fazy.

Ważne! Plan usprawnień, który ma zostać przedłożony, musi jasno określać procesy, które wchodzą w zakres przeglądu, jak również te, które są uważane za wykraczające poza ten zakres. Plan usprawnień musi zawierać logiczne, weryfikowalne uzasadnienie (np. fizycznie mierzalne parametry, takie jak km, waga, liczba palet, np. w ruchu przychodzącym/wychodzącym) dla każdego procesu, który jest wyłączony z zakresu (zob. kryteria wyłączenia). Na przykład zrzut ekranu systemu zarządzania dostarcza zadowalających dowodów.

Zachęcamy do zwrócenia się do krajowego gospodarza o dalsze wskazówki dotyczące obliczania zakresu.

1.4.5 Definicja zakresu geograficznego dla transportu

Minimalny zakres skupia się na przepływach wychodzących towarów w ramach granic krajowych. Siedziba uczestnika nie musi znajdować się w tym samym kraju.

Należy uwzględnić następujące przepływy logistyczne:

- **Obowiązkowe kryterium:** Krajowy ruch logistyczny (wszystkie przepływy w granicach)
- **Kryterium opcjonalne:** Bezpośredni ruch przychodzący z zagranicy do granic kraju (w ramach logistyki krajowej lub na całej trasie)
- **Kryterium opcjonalne:** Bezpośredni ruch wychodzący z granic kraju za granicę (w ramach logistyki krajowej lub na całej trasie)

1.4.6 Włączenie partnerów biznesowych

Partnerzy biznesowi (np. partnerzy projektu współpracy) mogą być również włączeni do własnego planu usprawnień uczestnika, ale muszą być wyraźnie wskazani. Ważne jest, aby partnerzy byli zintegrowani lub oddzieleni od planu usprawnień uczestnika i jego redukcji emisji gazów cieplarnianych.

Ponadto uczestnik musi uzgodnić ze swoimi partnerami standardowe KPI (kluczowe wskaźniki efektywności) lub rozwiązanie polegające na przekształceniu jednostek każdego z partnerów, tak aby postępy partnerów mogły być raportowane we własnym zakresie uczestnika.

Partnerzy wchodzący w skład Inicjatywy Lean & Green mają również prawo wymieniać jako własne, w swoich planach usprawnień, redukcje gazów cieplarnianych osiągnięte w wyniku realizacji projektów współpracy. Bazy danych partnerów zewnętrznych muszą być przechowywane centralnie, a zewnętrzny podmiot audytorski musi mieć możliwość ich weryfikacji.

Prosimy o zapoznanie się z orzeczeniem specjalnym w rozdziale 3.2.4 dla projektów współpracy na poziomie drugiej gwiazdki.

1.4.7 Zakup zielonej energii elektrycznej i równoważenie emisji CO₂

Zasadniczo w planie usprawnień należy uwzględnić wszystkie gazy cieplarniane. Jeżeli uczestnik nabywa usługi neutralne (np. zieloną energię elektryczną), muszą one być wymienione w logiczny, możliwy do zweryfikowania sposób (np. certyfikaty lub rachunki). Należy również wziąć pod uwagę łańcuch produkcji energii ze źródeł odnawialnych „w górę”. Akceptowana będzie tylko ekologiczna energia elektryczna, która została certyfikowana przez niezależny organ. Podczas oceny należy przedstawić dowody potwierdzające. Należy jednak zdać sobie sprawę, że celem jest ograniczenie emisji za pomocą środków optymalizacyjnych, a zatem równoważenie **emisji gazów cieplarnianych lub zakup odpowiednich certyfikatów kompensacyjnych nie jest uznawane za środek redukcji w ramach platformy Lean & Green.**

1.4.8 Dopuszczalne kryteria wykluczenia w odniesieniu do zakresu

Konkretny proces w ramach organizacji uczestnika może być wyłączony z zakresu w trzech sytuacjach:

- **Brak danych:** (dotyczy tylko pierwszej gwiazdki) Jeżeli nie są dostępne dane dotyczące procesu w ramach organizacji uczestnika lub jeżeli nie można ustalić danych, autor planu usprawnień może użyć ostrożnych założeń lub danych wtórnych. Zabronione jest opieranie całej kalkulacji dla danego działania na danych wtórnych (np. średnia redukcja paliwa na podstawie analiz branżowych). Ważnym przykładem może być wykorzystanie norm europejskich do obliczenia średniej redukcji zużycia paliwa w wyniku odnowienia floty, pod warunkiem, że nowa struktura floty może zostać wykazana na podstawie danych pierwotnych. Jeżeli nie można tego wykazać lub uzasadnić, proces może zostać wykluczony z rozpatrzenia.
- **Brak wpływu:** Jeżeli autor planu usprawnień nie ma kontroli nad danym procesem, tzn. jeżeli za proces ten odpowiada inny uczestnik, proces ten może zostać wykluczony z rozpatrzenia. Nie dotyczy to angażowania usługodawców, biorąc pod uwagę, że możliwa jest kontrola lub wpływ na działalność usługodawcy.
- **Inny uczestnik:** Jeżeli dany proces może być zaklasyfikowany jako logistyczny, ale jest realizowany przez inny podmiot prawny (np. grupa przedsiębiorstw, w której jeden podmiot odpowiada za transport, a drugi za magazynowanie), proces ten może być wyłączony z rozważań, jeżeli proces jest realizowany przez uczestnika, który NIE uczestniczy w platformie Lean & Green, a przedsiębiorstwa są dwoma wyraźnie odrębnymi podmiotami, zarówno pod względem wizerunku publicznego, jak i prowadzenia działalności.

1.4.9 Ostateczny termin składania planu usprawnień

Plan usprawnień należy przedłożyć w ciągu 6 miesięcy od podpisania umowy o uczestnictwo. Plan usprawnień zostanie poddany przeglądowi i zostanie przekazana informacja zwrotna.

1.4.10 Specyfikacja jednostek stosowanych do wyrażania emisji gazów cieplarnianych

Podstawowy pomiar CO_{2e} musi być wyrażony jako całkowita emisja, jak również względna emisja CO_{2e} z przewożonego wolumenu tzn. w odniesieniu do wartości referencyjnej (np. tCO_{2e}/tkm). Pierwsze podejście polega na określeniu wspólnej wartości odniesienia, która będzie miała zastosowanie do różnych działań. Jeśli nie jest to możliwe, może uda się przeliczyć różne wartości referencyjne każdego działu na wspólną wartość referencyjną. W celu dokładnego obliczenia emisji wynikających z transportu i składowania konieczne może być podanie kilku względnych wartości odniesienia. Kalkulacja musi być ważona zgodnie z odpowiednią wartością odniesienia. (Na przykład, jeśli 20% emisji jest generowane przez magazyn, a wartość referencyjna magazynu wynosi 50%, skutkowałoby to względnym zmniejszeniem całkowitej emisji o 10%).

Efekty rozwoju działalności gospodarczej rzadko odgrywają znaczącą rolę w odniesieniu do względnych emisji. Wyjaśnia to również, dlaczego redukcja emisji gazów cieplarnianych jest podawana w odniesieniu do wielkości emisji względnych. Jeżeli jednak zmiany w działalności przedsiębiorstwa mają wpływ, należy dostosować lub ponownie obliczyć rok bazowy, tak aby uczestnik mógł jeszcze wykazać, jakie redukcje osiągnięto dzięki wdrożonym środkom.

1.5 Realizacja i przegląd planu usprawnień

1.5.1 Partnerzy rozwiązań Lean & Green

Platforma Lean & Green może zapewnić usługę coachingu (nie za darmo, koszty coachingu są fakturowane między uczestnikiem, a partnerem rozwiązania dla uczestników). Trenerzy świadczą szereg usług wymienionych poniżej:

- Trenerzy skutecznie wspierają uczestników w całym procesie Lean & Green. Pozwala to uczestnikom zaoszczędzić czas, ponieważ trenerzy mają doświadczenie w zakresie zasad Lean & Green.
- Trenerzy mogą pomóc uczestnikom ze względu na ich wiedzę w zakresie zrównoważonego rozwoju i logistyki, a także doświadczenie merytoryczne i związane z opracowywaniem planów usprawnień.



- Trenerzy mają również doświadczenie w zadawaniu właściwych pytań, takich jak: „Jakie dane są nam potrzebne?“, „Co powinniśmy zrobić, gdy konkretne dane nie istnieją?“, „Jakie czynniki emisji powinniśmy wykorzystać?“, „Jaka jest najbardziej obiecująca strategia redukcji CO₂?“, „Na czym należy skupić się przede wszystkim?“, „Jakie środki są odpowiednie?“ oraz „Jak osiągnąć dobrą równowagę między redukcją CO₂, wysiłkiem i kosztami projektu itp?“
- Uczestnicy korzystają również z doświadczenia trenera w określaniu środków, wyborze KPI i wartości referencyjnych oraz przeprowadzaniu obliczeń. Środki ograniczające emisję mogą być na przykład powiązane ze sobą. Na przykład dwa środki, z których każdy ma zdolność do samodzielnego zmniejszenia emisji CO_{2e} o 5 ton, w połączeniu ze sobą powodują jedynie zmniejszenie emisji o 8 ton.
- Uczestnicy czasami potrzebują wsparcia w celu obliczenia inwestycji, określenia oszczędności, jakie przynosi aktywne zarządzanie CO_{2e} oraz określenia środków niezbędnych do osiągnięcia tych oszczędności. Trenerzy mogą w razie potrzeby udzielać wsparcia członkom i inspirować ich w zakresie działań i metod.

Dostawcy narzędzi Lean & Green:

Platforma Lean & Green posiada listę certyfikowanych narzędzi (sprzęt lub oprogramowanie), które pomagają zredukować emisje / zmniejszyć zużycie paliwa / zmniejszyć dystans (km).

- Dostawcy narzędzi Lean & Green są upoważnieni do wspierania procesu certyfikacji Lean & Green w ramach platformy Lean & Green, w szczególności poprzez wdrażanie odpowiednich środków mających na celu redukcję emisji gazów cieplarnianych w logistyce transportu i/lub magazynowaniu.
- Dostawcy narzędzi Lean & Green oferują szereg rozwiązań, które pomagają na przykład obniżyć zużycie paliwa w pojazdach, zmniejszyć liczbę przejazdów lub skrócić dystans podróży. Rozwiązania te mogą mieć formę sprzętu lub oprogramowania i mogą być wdrażane przez uczestników jako środki zaradcze.

1.5.2 Zmiana planu usprawnień

Ze względu na szybko zmieniające się środowisko w obrębie organizacji uczestnika lub na całym świecie podczas pięcioletniego okresu realizacji planu usprawnień, może okazać się konieczne przeprowadzenie dodatkowych działań w celu osiągnięcia celu redukcji emisji. Takie dodatkowe środki muszą mieścić się w pierwotnym zakresie obliczeń i w konsekwencji, w zakresie pomiaru bazowego CO_{2e}. Wszelkie środki, które wykraczają poza ten zakres, zostaną uznane tylko wtedy, gdy zakres ten zostanie rozszerzony w celu ich uwzględnienia, łącznie z odpowiednimi dostosowaniami do pomiaru bazowego CO_{2e} i późniejszych obliczeń.

Zmniejszenie celu powinno być wyrażone w postaci jasno określonych celów w planie działania. Jeżeli z czasem dodane zostaną kolejne środki, mogą one zostać włączone do planu i opisane w późniejszym terminie. W planie usprawnień uczestnik powinien jednak na początku wyraźnie zaznaczyć, że ma jasne wyobrażenie o tym, w jaki sposób można osiągnąć oszczędności w wyniku zastosowania nowego środka. Jeżeli środki określone w pierwotnym planie usprawnień przyniosły mniejsze redukcje niż oczekiwano, uczestnik może je zrekompensować poprzez wprowadzenie nowych środków. Sukces wdrożonych środków zostanie oceniony pod kątem certyfikacji gwiazdek Lean & Green przez zewnętrznego audytora w trakcie audytu na miejscu.

Specjalne orzeczenie: Jeżeli uczestnik dokona istotnych zmian w planie usprawnień w trakcie trwania projektu, zewnętrzny podmiot audytorski będzie musiał przeprowadzić kolejną ocenę przyznania wyróżnienia. Ocena ta jest obowiązkowa, a jej koszty zostaną zafakturowane na uczestnika przez zewnętrznego audytora.

1.6 Poufność Lean & Green

Wszystkie informacje zawarte w planie usprawnień (np. dane korporacyjne, dane spółek osobowych itp.) są traktowane jako poufne, ponieważ niektóre dane to wrażliwe dane korporacyjne, które nie są przeznaczone do wiadomości publicznej. Tylko zainteresowani uczestnicy, gospodarz krajowy i zewnętrzny podmiot audytorski (do celów oceny) mają dostęp do treści planu usprawnień i panelu nawigacyjnego. Szczegóły dotyczące środków redukcji emisji lub przykłady obliczeń są publikowane lub podawane do wiadomości publicznej dopiero po uzyskaniu zgody uczestnika.



1.7 Ocena planu usprawnień w ramach platformy Lean & Green

Krajowy gospodarz lub zewnętrzny podmiot audytorski przeprowadzają ocenę planu usprawnień w oparciu o przedłożone dokumenty. Jednakże uczestnik może wnioskować o przeprowadzenie przeglądu wyróżnienia w drodze audytu. Jest to zalecane, jeśli w czasie przeprowadzania przeglądu danej gwiazdki uczestnik nie jest w stanie dostarczyć dokumentacji dowodowej dotyczącej roku odniesienia.

Plan usprawnień zostanie oceniony pod względem kompleksowości, wykonalności i stabilności i oceniony jako zielony, żółty lub czerwony (zob. arkusz oceny na stronie internetowej gospodarza krajowego). Jeśli plan jest oceniany jako żółty, uczestnik ma jedną szansę na jego poprawę bez ponoszenia dodatkowych opłat. W przypadku istotnych niedociągnięć lub szeregu uchybień, które wielokrotnie prowadzą do żółtej lub czerwonej oceny, uczestnik ma możliwość przedłożenia innego planu usprawnień (który będzie wymagał nowej oceny). W tym przypadku dodatkowe koszty związane z drugą oceną zostaną zafakturowane na uczestnika.

Uczestnik musi dostarczyć wszelką dokumentację uzupełniającą, której zażąda audytor, np:

- rachunki za paliwo
- raporty z systemu księgowości cyfrowej (np. zakupy paliwa)
- paragony sprzedaży od niezależnych dostawców paliw (np. stacji benzynowych)
- raporty z tras z systemów oprogramowania logistycznego (w połączeniu z wiarygodnym wyliczeniem przebytego dystansu)

Jest to niewyczerpujący wykaz dokumentów, które mogą być wymagane. W zależności od zastosowanego podejścia i systemu mogą być wymagane różne rodzaje dokumentacji dowodowej. Dokumenty towarzyszące muszą być zawsze jednoznaczne i zrozumiałe. Dla przykładu, prosty plik Excel nie stanowi jednoznacznego dowodu, ponieważ arkusze Excel można bardzo łatwo zmienić.

Jeżeli sprawozdanie obejmuje emisje pochodzące od zewnętrznych dostawców usług, ważne jest, aby zgłoszone zużycie paliwa lub przebyta odległość można było wyraźnie prześledzić wstecz do uczestnika składającego sprawozdanie.

1.8 Ocena gwiazdki Lean & Green

Gdy tylko uczestnik osiągnie swoje cele redukcji, musi poinformować o tym gospodarza krajowego, aby można było rozpocząć ocenę gwiazdki Lean & Green. Zewnętrzny podmiot audytorski kontaktuje się z uczestnikiem w celu omówienia wszystkich kwestii związanych z audytem, takich jak data audytu, plan audytu oraz wszelkie systemy zarządzania, które będą potrzebne podczas audytu do przechowywania danych wykorzystanych do obliczenia emisji gazów cieplarnianych. Po wstępnej dyskusji, zewnętrzny audytor sporządza plan audytu, który jest wysyłany do uczestnika co najmniej 2 tygodnie przed terminem przeprowadzenia audytu. Aby ocena mogła zostać przeprowadzona, wszystkie niezbędne dokumenty muszą zostać dostarczone na czas do audytora zewnętrznego. Jeżeli podczas oceny nie można udzielić odpowiedzi na pytania lub jeżeli dane nie mogą zostać zweryfikowane, a audytor wymaga przedstawienia dalszych dowodów, zewnętrzny audytor sporządza oświadczenie o brakach. W takim przypadku dokumentację uzupełniającą należy przedłożyć audytorowi w uzgodnionym terminie. Po zakończeniu oceny i uzyskaniu pozytywnych informacji zwrotnych, uczestnik otrzymuje pisemne, oficjalne potwierdzenie od zewnętrznego audytora, że przeszedł pozytywnie ocenę gwiazdki Lean & Green. Uczestnik może również zażądać pisemnego sprawozdania końcowego od zewnętrznego audytora. Pisemne potwierdzenie od zewnętrznego audytora jest podstawą certyfikacji gwiazdki Lean & Green przez krajowego gospodarza.

Procedura oceny dla audytu gwiazdki Lean & Green jest opisana w dokumencie przekazanym przez zewnętrznego audytora. Ten dokument jest dostępny oddzielnie.



1.9 Wyróżnienie/gwiazdka Lean & Green oraz wykorzystanie logo Lean & Green

Odpowiednie oceny przeprowadzone przez firmę audytorską zostaną ocenione albo jako „zaliczone”, albo „niezaliczone”. Kryteria stosowane do oceny są jasno określone w formularzu oceny Lean & Green, który jest dostępny dla wszystkich stron.

W zależności od wybranego zakresu, logo może być również wykorzystywane przez uczestniczące oddziały lub działy, które są zaangażowane w osiąganie celów redukcji Lean & Green. Logo może być używane we wszystkich kanałach komunikacji, w tym na samochodach ciężarowych. Uczestnik lub jednostka biznesowa, do której odnosi się wyróżnienie Lean & Green i/lub pierwsza – piąta gwiazdka musi być łatwo rozpoznawalny.

Certyfikat Lean & Green (pierwsza – piąta gwiazdka) może być używany w komunikacji zewnętrznej przez maksymalny okres 3 lat od daty certyfikacji, tak długo jak uczestnik pozostaje członkiem. Jeśli uczestnik dąży do osiągnięcia innego poziomu wyróżnienia Lean & Green, jest uprawniony do korzystania z aktualnego certyfikatu (gwiazdki) do momentu osiągnięcia celów (kolejnej gwiazdki). Jeżeli uczestnik nie dąży do osiągnięcia następnego poziomu wyróżnienia/gwiazdki Lean & Green, może po wygaśnięciu certyfikatu przejść kolejną ocenę, aby wykazać, że redukcja (>20%) emisji gazów cieplarnianych z poprzedniego audytu w ramach gwiazdki została utrzymana. Jeżeli uczestnik pozytywnie przejdzie ocenę firmy audytorskiej, ważność certyfikatu gwiazdki zostaje przedłużona o kolejne 3 lata. Ponowna ocena jest wymagana co 3 lata. Jeżeli uczestnik nie przejdzie jednej z ponownych ocen, otrzyma ostrzeżenie i będzie miał jeszcze dwie szanse na zaliczenie oceny, po czym niepowodzenie będzie skutkowało zakończeniem członkostwa uczestnika i będzie musiał wycofać Logo Lean & Green ze swojej komunikacji.

Lean & Green Europe zastrzega sobie prawo do wycofania zarówno wyróżnienia jak i gwiazdki Lean & Green, jeśli pojawią się dowody na nadużycia.

1.10 Monitoring

Wszyscy uczestnicy są proszeni o dostarczenie danych co najmniej raz w roku (w ciągu 6 miesięcy od początku kolejnego roku kalendarzowego), aby umożliwić monitorowanie postępów w zakresie wskaźników rezultatu. Europejska platforma Lean & Green ułatwia dotrzymanie tych terminów. Wskaźniki rezultatu, obliczone dla działalności wchodzącej w zakres uczestnictwa w platformie Lean & Green, są następujące:

- Całkowity poziom emisji CO_{2e} w danym okresie
- Całkowity wolumen na jednostkę w danym okresie
- Średni poziom emisji CO_{2e} (typ jednostki) na jednostkę w danym okresie
- Średni poziom emisji CO_{2e} (typ jednostki) na jednostkę.km (GCD lub SFD) w danym okresie

Platforma Lean & Green ocenia monitoring i przekazuje uczestnikowi informację zwrotną.

Audyt danych jest wymagany co najmniej raz na trzy lata kalendarzowe lub przed uzyskaniem poziomu uznania, zgodnie z protokołem audytu Lean & Green. Koszty kontroli i walidacji obciążają i są ponoszone przez uczestnika.

1.11 Przystąpienie boczne

Biorąc pod uwagę, że niektórzy uczestnicy wdrożyli już środki redukcji CO₂, mają oni możliwość wejścia na wyższy poziom w ramach gwiazdek Lean & Green. Proces ten nosi nazwę przystąpienia bocznego. W celu realizacji takiego przystąpienia, uczestnik musi spełnić następujące wymagania:

- a) wykazanie, że środki zostały wdrożone, a cele zostały osiągnięte w oparciu o rzeczywiste dane historyczne i bieżące
- lub



- b) przeprowadzenie analizy porównawczej z danymi konkurentów branżowych (możliwe tylko, jeśli dostępne są dane 5 porównywalnych uczestników albo krajowy gospodarz zapewnia, że proces lub dane są dostępne).

Zakres danych historycznych musi być zgodny z ramami czasowymi, które są dostępne w celu uzyskania gwiazdek (na przykład, uczestnik dokonujący przystąpienia bocznego w celu uzyskania drugiej gwiazdki może odnosić się wstecz o 8 lat kalendarzowych lub finansowych, tj. 3 lata wstecz plus 5 lat na uzyskanie pierwszej gwiazdki).

1.12 Krajowy Komitet Sterujący Lean & Green i propozycje zmian

Do krajowego Komitetu Sterującego Lean & Green można zwrócić się o pomoc w wielu kwestiach, w tym w zakresie optymalizacji procesów i współpracy z partnerami.

Ponadto można zgłaszać poprawki do zbioru zasad Lean & Green, jeżeli zostaną one przedstawione w formie wniosku o zmianę; proponowane poprawki zostaną najpierw przedstawione członkom Komitetu Sterującego Lean & Green Europe do wstępnego zatwierdzenia, a następnie zostaną przedstawione Komitetowi Sterującemu Lean & Green Europe. Po osiągnięciu porozumienia, krajowe Komitety Sterujące Lean & Green zostaną powiadomione i będą miały możliwość udzielenia informacji zwrotnych w odpowiednim czasie. W przypadku braku sprzeciwu lub informacji zwrotnej w określonym terminie, zmiany zostaną przyjęte przez Krajowe Komitety Sterujące Lean & Green. Takie zmiany można wprowadzać tylko raz w roku.

1.13 Wyjątki od zasad

1.13.1 Wyjątki wynikające z wydarzeń i kryzysów globalnych/regionalnych

Jeżeli wyjątkowe wydarzenie lub kryzys światowy lub regionalny oznacza, że uczestnicy nie są w stanie osiągnąć swoich celów, Komitet Sterujący Lean & Green Europe może przedłużyć terminy dla uczestników lub zawiesić na pewien czas zasady monitorowania. Lean & Green Europe powiadomi o takich działaniach krajowych gospodarzy, którzy z kolei powiadomią o nich społeczność krajową.

1.13.2 Wydłużenie docelowego terminu ostatecznego

Uczestnicy, którzy zobowiązali się do aktywnego zmniejszania swojej emisji CO_{2e} o pewien procent, ale stoją przed poważnymi wyzwaniami związanymi z osiągnięciem celu w wyniku swojego modelu biznesowego lub innych czynników zewnętrznych, mogą odroczyć termin realizacji celu o kolejne 3 lata.

Będzie to możliwe, jeśli spełnione zostaną następujące wymagania:

- należy przedłożyć pisemną propozycję krajowemu Komitetowi Sterującemu Lean & Green, podając przyczyny niemożności dotrzymania terminu oraz wskazując, kiedy uczestnik będzie w stanie osiągnąć swój cel;
- uczestnik projektu musi nadal dążyć do redukcji emisji CO_{2e} oraz do uzyskania kolejnego poziomu certyfikacji Lean & Green;
- Na poparcie tego uczestnik musi co 12 miesięcy przedkładać krajowemu gospodarzowi dokumenty uzupełniające (np. faktury, umowy, pulpit nawigacyjny i plan usprawnień) w ramach regularnego systemu monitorowania.

1.13.3 Utrzymanie poziomów redukcji

Jeżeli uczestnik uczestniczący w platformie nie jest w stanie dalej ograniczyć swojej emisji CO_{2e} w ciągu roku kalendarzowego, oferujemy mu do wyboru utrzymanie poziomów redukcji przez okres maksymalnie 3 lat z rządu.

W przypadku wskaźnika „Średnia emisja CO_{2e} na jednostkę logistyczną w roku kalendarzowym” uczestnik powinien dążyć do zachowania minimalnego poziomu redukcji z roku poprzedniego.



Jeżeli drugi rok z rzędu uczestnik nie wykaże zachowania poziomu redukcji, konieczne będzie ponowne przeprowadzenie audytu poziomu uznania i ewentualna korekta przez uczestnika.

Zachowanie poziomu redukcji jest wykazywane, jeżeli „Średnia emisja CO_{2e} na jednostkę logistyczną w roku kalendarzowym” została zmniejszona lub pozostała na poziomie równym lub zwiększonym o mniej niż 2% w porównaniu z wartością, dla której przyznawany jest następnie poziom uznania Lean & Green.

Uwaga: Po osiągnięciu określonego poziomu certyfikacji (pierwsza gwiazdka, druga gwiazdka ...), uczestnik może korzystać z danego certyfikatu przez okres 3 lat.

Po tych 3 latach uczestnik ma do wyboru albo zdecydować się na ponowny audyt, w którym musi udowodnić, że osiągnięta redukcja CO_{2e} została utrzymana, albo starać się o certyfikację na kolejnym poziomie, co również wiąże się z audytem.

2 Etap pierwszej gwiazdki

2.1 Warunki uczestnictwa

W celu uzyskania certyfikatu pierwszej gwiazdki, uczestnik musi wykazać, że w ciągu 5 lat osiągnął redukcję CO_{2e} o co najmniej 20%. W zakresie należy uwzględnić przynajmniej 50% wolumenu i/lub emisji CO_{2e} wszystkich działań logistycznych, opcjonalnie włączając w to przepływy przychodzące i wychodzące do i z Europy.

2.2 Poziom jakości danych

W celu spełnienia wymagań audytu pierwszej gwiazdki, należy osiągnąć następujący poziom jakości danych: Brązowy: Wartości domyślne (protokół gazów cieplarnianych, GLEC, szacunki itp.) zużycia paliwa i energii w ciągu roku w połączeniu z wysyłanym wolumenem.

3 Etap drugiej gwiazdki

3.1 Warunki uczestnictwa

Uczestnicy platformy Lean & Green, którzy pomyślnie przeszli ocenę pierwszej gwiazdki, wraz z tymi, którzy korzystają z opcji przystąpienia bocznego, są uprawnieni do wzięcia udziału w programie drugiej gwiazdki. Uczestnik uczestniczący w programie musi być w stanie wykazać, że w trakcie trwania programu drugiej gwiazdki będzie w stanie utrzymać redukcję CO_{2e} na poziomie co najmniej 20% z poziomu pierwszej gwiazdki oraz że dalsze 10% redukcji CO_{2e} może zostać osiągnięte w ciągu 3 lat, przy minimalnym wolumenie na poziomie 65% i/lub emisji CO_{2e} w zakresie. Oprócz środków ilościowych, uczestnik musi spełnić dodatkowe obowiązkowe kryteria dotyczące zakresu projektu (zob 3.2.4 do 3.2.5).

3.2 Poziom jakości danych

W celu spełnienia wymagań audytu drugiej gwiazdki, należy osiągnąć następujący poziom jakości danych: druga gwiazdka - Srebrna: Rzeczywiste dane dotyczące zużycia paliwa i energii w ciągu roku w połączeniu z wysyłanym wolumenem.

3.2.1 Uznane normy w programie drugiej gwiazdki

Do obliczeń można wykorzystać uznane międzynarodowe normy i standardy w kontekście programu drugiej gwiazdki. Współczynnik emisji dla zużycia energii (olej napędowy, energia elektryczna, itp.) musi być zawsze wyrażony w liczbach odnoszących się do całego łańcucha paliwowego (well-to-wheel) (zgodnie z aktualną wersją



normy DIN EN 16258).

Cały park samochodowy uczestnika musi spełniać minimalne wymagania normy Euro 5. Musi to być również uzgodnione umownie z podwykonawcami, a przykładową umowę należy przedłożyć zewnętrznemu podmiotowi audytorskiemu. Istniejące umowy należy zmieniać z czasem.

Podobnie jak program pierwszej gwiazdki, program drugiej gwiazdki również koncentruje się na redukcji emisji gazów cieplarnianych. Środki niezbędne do osiągnięcia celu muszą być jasno określone, a dokumenty uzupełniające przedłożone firmie audytorskiej do oceny. Jakość danych musi być wystarczająca, aby zapewnić ich jednoznaczne znaczenie. Tam, gdzie to możliwe, obliczenia należy oprzeć na danych pierwotnych (surowych).

3.2.2 Definicja zakresu programu drugiej gwiazdki Lean & Green

Uczestnik biorący udział w programie drugiej gwiazdki musi być w stanie udowodnić, że rozszerzył swój zakres z 50% do łącznie 65%. Podobnie jak w przypadku „starych” wymogów (zob. pkt 3.2.1 lub rysunek 1) opisanych powyżej, w planie usprawnień należy opisać wszystkie działy i rodzaje działalności gospodarczej, które jednocześnie wchodzą w zakres planu JAK I pozostają poza nim (np. przepływy przychodzące/wychodzące, intralogistyka, magazynowanie itp.)

Projekty współpracy lub innowacji w zakresie redukcji emisji gazów cieplarnianych, które są objęte programem drugiej gwiazdki, niekoniecznie muszą wchodzić w zakres programu pierwszej gwiazdki. Należy jasno określić „nowy” dodatkowy zakres, a także obliczyć emisje gazów cieplarnianych dla tego zakresu. Przy obliczaniu CO_{2e} ważne jest, aby uwzględnić porównanie z wielkością emisji gazów cieplarnianych **przed wdrożeniem** projektu współpracy lub innowacji (porównanie przed/po).

3.2.3 Kryteria drugiej gwiazdki Lean & Green

Podstawowe kryteria: Poziom redukcji emisji gazów cieplarnianych osiągnięty w ramach programu pierwszej gwiazdki – o co najmniej 20% mniejszy niż w roku bazowym – musi zostać utrzymany, co zostanie ponownie sprawdzone w ramach programu drugiej gwiazdki.

Wymagania: Poniżej wymieniono wszystkie obowiązkowe kryteria. Aby pomyślnie ukończyć program drugiej gwiazdki należy spełnić wszystkie obowiązkowe kryteria.

Obowiązkowe kryteria:

1. Redukcja emisji gazów cieplarnianych o kolejne 10% (całkowita docelowa redukcja: 30%), pomimo rozszerzenia zakresu z 50% do co najmniej 65%.
2. Uczestnik musi udowodnić, że zrealizował dwa projekty, które można określić jako współpracę lub innowację, najlepiej koncentrując się na optymalizacji łańcucha dostaw w celu osiągnięcia oszczędności CO_{2e}.

3.2.4 Wymagania dotyczące projektów współpracy

Projekty współpracy muszą być opracowane wielostronnie, tzn. w projekt musi być zaangażowanych co najmniej 3 aktywnych partnerów projektu (np. z branży detalicznej, przemysłu, logistyki) i muszą być wyraźnie związane z logistyką. Względne ograniczenie emisji gazów cieplarnianych w ramach tego projektu (rok bazowy w stosunku do roku docelowego) musi być obliczone w sposób przejrzysty i monitorowane. Należy jednak zauważyć, że działania realizowane w ramach projektu współpracy nie mogą być wykorzystywane jako część programu pierwszej gwiazdki. Partner współpracujący z uczestnikiem uczestniczącym w programie drugiej gwiazdki niekoniecznie musi być członkiem inicjatywy Lean & Green. Jeśli partner nie jest członkiem, musi istnieć możliwość przeprowadzenia obliczeń gazów cieplarnianych zaoszczędzonych w ramach projektu (przed/po) i przedstawienia dowodów na to podczas oceny w ramach programu drugiej gwiazdki. Projekt współpracy musi być wdrożony lub zakończony do czasu dokonania oceny.



3.2.5 Wymogi dotyczące projektów innowacji

Względne ograniczenia emisji gazów cieplarnianych generowane przez projekt (rok bazowy w stosunku do roku docelowego) muszą być obliczane w sposób przejrzysty i monitorowane. Nie dopuszcza się możliwości kompensowania emisji gazów cieplarnianych poprzez inwestowanie w projekty zewnętrzne. Projekt innowacji oceniany jest z wykorzystaniem wyżej wymienionych wymogów określonych przez Komitet Sterujący Lean & Green Europe. W przypadku, gdy dana innowacja nie może zostać oceniona przez firmę audytorską, zostanie ona poddana pod głosowanie w krajowym Komitecie sterującym Lean & Green. Podczas sesji głosowania nad innowacją, projekt zostanie zaprezentowany członkom i oceniony na podstawie listy kryteriów dot. projektu innowacji oraz wiedzy eksperckiej poszczególnych członków rady. Jeśli wynik będzie pozytywny, projekt zostanie zaliczony na poczet ograniczenia emisji gazów cieplarnianych, a kryterium uznane za spełnione. Projekt innowacji musi zostać wdrożony lub zakończony do czasu przeprowadzenia oceny i/lub ewaluacji przez krajowy Komitet Sterujący Lean & Green.

3.3 Druga gwiazdka Lean & Green – od złożenia wniosku do certyfikacji

Uczestnik może przystąpić do programu drugiej gwiazdki ciągu 3 lat od pomyślnego przejścia audytu pierwszej gwiazdki. Aby wziąć udział w programie drugiej gwiazdki, uczestnik musi przedstawić krajowemu gospodarzowi koncepcję w zakresie drugiej gwiazdki. Zewnętrzny podmiot audytorski przeprowadzi ocenę koncepcji. Ocena może również przyjąć formę audytu na miejscu. Jeżeli koncepcja zostanie w pełni zaakceptowana, uczestnik ma maksymalnie 3 lata na jej wdrożenie. Ocena końcowa jest przeprowadzana za pomocą audytu na miejscu, przeprowadzanego przez zewnętrznego audytora, który ocenia, czy koncepcja została pomyślnie wdrożona.

Kryteria podstawowe i opcjonalne są weryfikowane w okresie od daty oceny w ramach drugiej gwiazdki do roku bazowego zastosowanego w programie pierwszej gwiazdki Lean & Green. Natomiast kryteria obowiązkowe są oceniane w okresie od rozpoczęcia realizacji projektu do daty oceny w ramach drugiej gwiazdki. Data rozpoczęcia realizacji projektu nigdy nie może być wcześniejsza niż rok bazowy zastosowany w programie pierwszej gwiazdki Lean & Green.

Obliczenia dotyczące oszczędności CO_{2e} muszą zawsze odnosić się do roku kalendarzowego lub podatkowego (jak w programie pierwszej gwiazdki), a wszystkie projekty współpracy i innowacji, które zostaną uwzględnione w ocenie, muszą zostać ukończone. Umowa dotycząca oceny dokonywanej przez zewnętrznego audytora, jak również terminy i treść oceny, będzie koordynowana i zawierana bezpośrednio pomiędzy uczestnikiem a firmą audytorską. Jeśli uczestnik pozytywnie przejdzie ocenę, zostanie mu przyznana druga gwiazdka Lean & Green (certyfikat potwierdzający).

4 Etap trzeciej gwiazdki

4.1 Warunki uczestnictwa

- W przypadku trzeciej gwiazdki uzgodniono redukcję o 5% w ciągu 2 lat, przyjmując za zakres minimum 75% wolumenu i/lub emisji CO_{2e}. Oprócz działań ilościowych, uczestnik określa (patrz 4.5) dwa indywidualne projekty/wizje w zakresie optymalizacji łańcucha dostaw.

4.2 Poziom jakości danych

Aby spełnić wymagania audytu trzeciej gwiazdki, należy osiągnąć następujący poziom jakości danych:

Srebrny: Rzeczywiste dane dotyczące zużycia paliwa i energii w ciągu roku w połączeniu z wolumenem przesyłanym na poziomie spedycji.

4.3 Uznane standardy w programie trzeciej gwiazdki

Do obliczeń w kontekście programu trzeciej gwiazdki należy również stosować uznane międzynarodowe normy i standardy. Współczynnik emisji dla zużycia energii (olej napędowy, energia elektryczna, itp.) musi być zawsze



wyrażony w liczbach odnoszących się do całego łańcucha paliwowego (well-to-wheel) (zgodnie z aktualną wersją normy DIN EN 16258).

Cały park samochodowy uczestnika musi spełniać minimalne wymagania normy Euro 5. Musi to być również uzgodnione umownie z podwykonawcami, a przykładową umowę należy przedłożyć zewnętrznemu podmiotowi audytorskiemu. Istniejące umowy należy zmieniać z czasem.

Podobnie jak program pierwszej i drugiej gwiazdki, program trzeciej gwiazdki koncentruje się na redukcji emisji gazów cieplarnianych. Środki niezbędne do osiągnięcia celu muszą być jasno określone w planie usprawnień, a dokumenty uzupełniające należy przedłożyć gospodarzowi krajowemu lub zewnętrznemu podmiotowi audytorskiemu do oceny.

4.4 Definicja zakresu programu trzeciej gwiazdki Lean & Green

Uczestnik biorący udział w programie trzeciej gwiazdki musi być w stanie udowodnić, że rozszerzył zakres z 65% do łącznie **75%**. Podobnie jak w przypadku wymogów wyszczególnionych powyżej, w planie usprawnień należy opisać wszystkie działy i rodzaje działalności gospodarczej, które jednocześnie wchodzi w zakres planu i pozostają poza nim (np. przepływy przychodzące i wychodzące, intralogistyka, magazynowanie itp.).

Projekty współpracy lub innowacji w zakresie redukcji emisji gazów cieplarnianych, które są objęte programem trzeciej gwiazdki niekoniecznie muszą wchodzić w zakres programu pierwszej i/lub drugiej gwiazdki. Należy jasno określić „nowy” dodatkowy zakres, a także obliczyć emisje gazów cieplarnianych dla tego zakresu. Należy również obliczyć i wykazać oszczędności uzyskane w wyniku realizacji tych projektów. Przy obliczaniu CO_{2e} ważne jest, aby uwzględnić porównanie z wielkością emisji gazów cieplarnianych **przed wdrożeniem** projektu współpracy lub innowacji (porównanie przed/po).

4.5 Kryteria trzeciej gwiazdki Lean & Green

Podstawowe kryteria: Poziom redukcji emisji gazów cieplarnianych osiągnięty w ramach programów pierwszej i drugiej gwiazdki – o co najmniej 20% + 10% mniejszy niż w roku bazowym – musi zostać utrzymany, co zostanie ponownie sprawdzone w ramach programu trzeciej gwiazdki.

Wymagania: Poniżej wymieniono wszystkie obowiązkowe kryteria. Aby pomyślnie ukończyć program trzeciej gwiazdki, należy zrealizować co najmniej 2 niezależne projekty z poniższej listy kryteriów obowiązkowych.

Obowiązkowe kryteria:

Uczestnik musi przedstawić dowody, że wdrożył dwa z następujących środków i/lub projektów. Oczywiście powinny one obejmować działania wyraźnie ukierunkowane na logistykę łańcucha dostaw i powinny bezpośrednio pomóc w osiągnięciu względnej redukcji emisji CO_{2e}.

- 1 Projekt, który koncentruje się na alternatywnych paliwach lub energii.
- 2 Projekt, który koncentruje się na wysoce energooszczędnych środkach transportu (barka, ciężarówka, pociąg i/lub kierowca).
- 3 Projekt, który koncentruje się na efektywności logistycznej, planowaniu i infrastrukturze. Uczestnik projektu musi zadać sobie pytanie: Czy moja sieć logistyczna jest najbardziej odpowiednia dla mojej działalności?
- 4 Projekt, który koncentruje się na zagęszczeniu produktów i/lub opakowań lub zwiększeniu ogólnej średniej obciążenia.
- 5 Projekt, który koncentruje się na długości łańcucha dostaw i jego efektywności.



- 6 Projekt, który koncentruje się na ilości, zarządzaniu zapasami (zapasami w handlu), ich kontroli oraz prognozowaniu
- 7 Projekt, który koncentruje się na innowacji w nowych technologiach
- 8 Redukcja emisji gazów cieplarnianych o kolejne 5% (całkowita docelowa redukcja: 35%), pomimo rozszerzenia zakresu z 65% do co najmniej 75%.

4.6 Trzecia gwiazdka Lean & Green – od złożenia wniosku do certyfikacji

Uczestnik może przystąpić do programu trzeciej gwiazdki w ciągu 3 lat od pomyślnego przejścia audytu drugiej gwiazdki. Aby wziąć udział w programie trzeciej gwiazdki, uczestnik musi przedstawić krajowemu gospodarzowi plan usprawnień w zakresie trzeciej gwiazdki. Krajowy gospodarz lub zewnętrzny podmiot audytorski przeprowadzi ocenę koncepcji. Jeżeli koncepcja zostanie w pełni zaakceptowana, uczestnik ma maksymalnie 3 lata na wdrożenie planu usprawnień. Ocena końcowa jest przeprowadzana za pomocą audytu na miejscu, przeprowadzanego przez zewnętrznego audytora, który ocenia, czy koncepcja została pomyślnie wdrożona.

Kryteria podstawowe i opcjonalne są poddawane przeglądowi w okresie od daty oceny w ramach trzeciej gwiazdki do roku bazowego zastosowanego w programie drugiej gwiazdki Lean & Green. Obowiązkowe kryteria są natomiast oceniane między rozpoczęciem realizacji projektu, a datą oceny w ramach trzeciej gwiazdki. Data rozpoczęcia realizacji projektu nigdy nie może być wcześniejsza niż rok bazowy zastosowany w programie drugiej gwiazdki Lean & Green.

Obliczenia dotyczące oszczędności CO_{2e} muszą zawsze odnosić się do roku kalendarzowego lub podatkowego (jak w programie pierwszej i drugiej gwiazdki), a wszystkie wymienione projekty, które zostaną uwzględnione w ocenie, muszą zostać ukończone. Umowa dotycząca oceny dokonywanej przez zewnętrznego audytora, jak również terminy i treść oceny, będzie koordynowana i zawierana bezpośrednio pomiędzy uczestnikiem a firmą audytorską. Jeśli uczestnik pozytywnie przejdzie ocenę, zostanie mu przyznana trzecia gwiazdka Lean & Green (certyfikat potwierdzający).

Specjalne orzeczenie: Przystąpienie boczne na poziomie trzeciej gwiazdki jest możliwe tylko po uzgodnieniu z gospodarzem krajowym.

5 Etap czwartej gwiazdki

5.1 Warunki uczestnictwa

Czwarta gwiazdka opiera się na odnawialnym celu w zakresie bezwzględnych emisji, który powinien być weryfikowany co roku. Podstawą są obliczenia retrospektywne z 1990 r. uwzględniające specyficzny dla danego kraju lub branży bezwzględny ślad węglowy CO_{2e}. Alternatywnie, uczestnicy mogą korzystać z rzeczywistych danych, gdy są one dostępne. Zakres musi wynosić co najmniej 85%. Obecnie proces ten jest wciąż w fazie rozwoju.

Certyfikat czwartej gwiazdki jest opracowywany przez grupę podmiotów, które zdobyły trzecią gwiazdkę i liderów. Lean & Green Europe przedstawi propozycję celu i wymagań stawianych w ramach programu czwartej gwiazdki, które będą pilotowane przez co najmniej 3 uczestników. Lean & Green Netherlands przekaze informacje zwrotne do Komitetu Sterującego Lean & Green Europe.

5.2 Poziom jakości danych

Aby spełnić wymagania audytu czwartej gwiazdki, należy osiągnąć następujący poziom jakości danych: Złoty: Rzeczywiste dane dotyczące zużycia paliwa i energii w ciągu miesiąca oraz na tablicę rejestracyjną.

W związku z tym, że poziom szczegółowości (cele, wymogi) i proces są wciąż na etapie opracowywania, zmiany w tym rozdziale zostaną wprowadzone (zgodnie z 1.12) na późniejszym etapie.



6 Etap piątej gwiazdki

6.1 Warunki uczestnictwa

Certyfikat piątej gwiazdki stanowi poziom końcowy i wykazuje bezwzględną redukcję CO_{2e} o co najmniej 60% w porównaniu z poziomem z 1990 roku. 90% wolumenu i/lub emisji CO_{2e} musi mieścić się w zakresie. Ten poziom certyfikacji świadczy o tym, że uczestnik osiągnął Cele Klimatyczne określone podczas szczytu w Paryżu. Obecnie proces ten jest wciąż w fazie rozwoju.

6.2 Jakość danych

Aby spełnić wymagania audytu piątej gwiazdki, należy osiągnąć następujący poziom jakości danych: Złote, rzeczywiste dane dotyczące zużycia paliwa i energii w ciągu miesiąca oraz na tablicę rejestracyjną w podziale na cele użytkowania.

W związku z tym, że poziom szczegółowości (cele, wymogi) i proces są wciąż na etapie opracowywania, zmiany w tym rozdziale zostaną wprowadzone (zgodnie z 1.12) na późniejszym etapie.